

Vereniging Vrienden van de Amsterdamse Binnenstad

Toelichting bij het financieel verslag 2022

Baten en lasten

De VVAB heeft er voor gekozen niet afhankelijk te zijn van subsidies en heeft daarom maar één bron van inkomsten: de contributies en de giften van haar leden en sympathisanten. Veel leden betalen meer dan de minimaal verplichte contributie van € 35, namelijk gemiddeld € 41, dus € 6 meer dan het vastgestelde bedrag. We proberen de contributie zo laag mogelijk te houden om geen hoge drempels op te werpen om lid te worden van onze vereniging. Ook willen we, ondanks de inflatie, op dit moment de contributie nog niet verhogen. Aan de uitgavenkant hebben we vooral salariskosten en de productiekosten van ons ledenblad 'Binnenstad': de kosten worden voor iets meer dan 90 % gedomineerd door salariskosten (bijna 70%) en productiekosten (ruim 20%). Deze percentages fluctueren een beetje van jaar tot jaar, maar geven een goed beeld. Als gevolg van corona zijn het aantal deelnemers van de excursies en de cursussen afgenomen, waardoor er dit jaar op deze verenigingsactiviteiten een verlies is gemaakt. Het is echter de bedoeling dat deze kostendekkend zijn. Het bestuur zal daarop toezien.

De vereniging maakt met het huidige ledental - bij ongewijzigd beleid -, als we alleen kijken naar de contributies, structureel verlies, waardoor de reserves langzaam afnemen. De reserves zijn echter zodanig dat we dat nog lang, zeker 10 jaar, kunnen volhouden. Ons voortbestaan wordt dus nog niet bedreigd.

Bovendien werd het verlies in 2022 ruimschoots goed gemaakt door een legaat. We hopen dat we ook in de toekomst weer extra giften en zelfs legaten krijgen, waardoor deze extra inkomsten een structureel karakter krijgen. Mogelijk zullen we ook verzoeken doen uitgaan voor het betalen van een extra gift, bovenop de zo laag mogelijk gehouden contributie.

Balans

De balans is eenvoudig, die bestaat voornamelijk uit contant geld, op vijf rekeningen bij twee banken. Het financieel verslag is dus relatief eenvoudig. Wij mogen gebruik maken van het kantoor van een andere instelling, verdere vaste activa zijn er dan ook niet. Evenmin zijn er schulden of kruisposten. De vermogenspositie van de VVAB is in 2022 aanzienlijk toegenomen.

Ledental en contributies

Over ons beleid ten aanzien van contributies het volgende. Leden die niet betalen ontvangen twee keer per jaar verzoeken alsnog te betalen via een brief die ingesloten is bij 'Binnenstad' en éénmaal per separate brief, per post. Het bureau pleegt veel inspanningen om onbetaalde lidmaatschappen alsnog te innen, maar de betalingsdiscipline is sinds corona behoorlijk verslechterd. Aan het begin van de corona-pandemie is besloten coulant om te gaan met leden die wegens teruglopende inkomsten weinig of geen contributie kunnen betalen. De ALV had het bestuur ook opgedragen meer tijd en energie te steken in het innen van niet betaalde contributies. Dit heeft echter vooral geleid tot meer opzeggingen en uitschrijvingen. Mede daardoor is het ledental afgenomen: van 2.674 naar 2.614. In het verslagjaar schreven we namelijk 116 nieuwe leden in, maar er vielen er 176 af, een netto-afname van 60. De afname wordt vooral veroorzaakt door de betalingsherinneringen en aanmaningen en de opzeggingen als direct resultaat daarvan.

Het huidige beleid luidt dat we pas na drie jaar contributieachterstand een lidmaatschap beëindigen en stoppen met het toezenden van 'Binnenstad' en betalingsherinneringen. Ook schrijven we niet meteen leden uit die hun contributie, ondanks herinneringen, niet betalen. We zijn immers geen telefoonmaatschappij, maar een vriendenvereniging. Bovendien, hoe meer leden, hoe meer invloed.

Begroting en beleid

In de begroting komt het bestuurlijk beleid voor het lopende jaar tot uitdrukking. In de komende 10 jaar moeten de inkomsten structureel worden verhoogd door meer leden te winnen en de afname van het ledental om te buigen. Het bestuur is inmiddels begonnen met een ledenwerfactie. Daarnaast zien we dat de positieve aandacht voor onze vereniging toeneemt, ondermeer door onze acties en de resultaten die wij bereiken, met ledenwinst ten gevolge. In de praktijk is dit blijvend nodig om de natuurlijke afname van het ledental te compenseren. Als argument om extra giften en donaties (bovenop de vastgestelde contributiebedragen) en ook legaten als reguliere inkomsten te zien, tonen wij het volgende rekenvoorbeeld. Veel leden betalen meer dan de minimale contributie.

Hier volgt een rekenvoorbeeld met een momentopname op 7 april 2023:

2.242 G-leden x € 35 = € 78.470

122 Z-leden x € 10 = € 1.220

54 K-leden x € 20 = € 1.080

31 C-leden x € 35 = € 1.085

65 F-leden x € 150 = € 9.750

Totaal betalende leden: 2.514 (er zijn ook nog niet-betalende leden, namelijk 'leden voor het leven' die hun contributieverplichting eenmalig hebben afgekocht).
Totaal zou er dus € 91.605 binnen moeten komen.
Echter, op de peildatum hebben 2.254 leden een totaal van € 92.268 contributie over 2022 betaald.

Dat aantal leden hoeft maar € 78.890 te betalen als we uitgaan van een gemiddeld contributiebedrag van € 35. Over hetzelfde jaar 2022 hebben we ook aan donaties en een legaat ontvangen, in totaal € 206.782. Over 2023 is op dit ogenblik al 2.500 euro aan extra giften ontvangen. De VVAB blijkt dus in toenemende mate afhankelijk te zijn van extra inkomsten, giften, donaties en een enkel legaat, dat een structurele inkomstenbron is geworden. Vanwege de hoge gemiddelde leeftijd van ons ledenbestand (gemiddeld 65 jaar) kunnen we ook in de toekomst legaten verwachten. Dat compenseert voor achterstallige contributie, omdat niet iedereen op tijd wil of kan betalen.

Een alternatieve strategie zou zijn om meer kostendekkend te werken, maar dan met minder leden als gevolg. Als we bijvoorbeeld de contributie verhogen van € 35 naar € 50 en ervan uitgaan dat ons ledental als gevolg daarvan afneemt tot tweeduizend leden, kunnen we de uitgaven structureel dekken. Het bestuur kiest daarvooralsnog niet voor. Een contributieverhoging betekent ook dat de extra giften zullen afnemen en de gemiddelde extra gift (nu € 7) zal afnemen. Het bestuur heeft ervoor gekozen om vast te houden aan het huidige beleid en de contributie niet te verhogen, maar wel te trachten meer leden te krijgen door een ledenwerfcampagne te voeren, gecombineerd met een betere en grotere persaandacht voor de acties van de vereniging. Tegelijkertijd blijft de inspanning bestaan om achterstallige contributies te innen. Ook dat wordt een structurele inspanning.

Maarten Mol
penningmeester
8 april 2023